



Declaratie nefinanciara pentru anul 2017 (consolidat)

conform Ordinului Nr. 1938/2016 privind modificarea și completarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.802/2014 .

Descriere succintă a modelului de afaceri

În temeiul articolului 45 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998 privind transportul pe calea ferată române și reorganizarea Societății Naționale a Cailor Ferate Române s-a înființat prin Hotărârea Guvernului României nr. 582/1998 publicată în M.O. nr. 350 în data de 15.09.1998, Societatea Națională de Transport Feroviar de Marfă "CFR Marfa" S.A.

"C.F.R. Marfa" S.A. funcționează pe principii comerciale specifice economiei de piață cu orientare spre obținerea de profit.

"CFR Marfa" S.A. a început să funcționeze de la 1 octombrie 1998, data înmatriculării la Registrul Comerțului sub nr. J 40/9775/1998 și înregistrării ca platitor de impozite și taxe sub nr. R 11054537.

La 31.12.2017 "CFR Marfa" S.A. are un capital social de 2.012.117.380 lei subscris și integral versat de statul român, în calitate de acționar unic, care își exercită drepturile și obligațiile prin Ministerul Transporturilor.

"CFR Marfa" este persoana juridică română, având forma juridică de societate comercială pe acțiuni, care își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu statutul ei, cu sediul în municipiul București, bd. Dinicu Golescu nr. 38, sector 1.

"CFR Marfa" S.A. desfășoară activități de interes public național, în scopul realizării transportului feroviar public de marfă și al satisfacerii nevoilor de apărare ale țării.

"C.F.R. Marfa" S.A. realizează activități de ansamblu ale transportului feroviar public intern și internațional de marfă, în conformitate cu cerințele siguranței circulației și tehnologiilor specifice de transport, în condiții de compatibilitate cu sistemul de transport feroviar european.

"C.F.R. Marfa" S.A. este persoana juridică română și își stabilește bugetul propriu de venituri și cheltuieli care se aprobă de către Guvern, la propunerea Ministerului Transporturilor și cu avizul Ministerului Muncii și Justiției Sociale și al Ministerului Finanțelor Publice.

Conducerea "C.F.R. Marfa" S.A. este asigurată de Adunarea Generală a Acționarilor.

Conducerea administrativă este asigurată de Consiliul de Administrație.

Conducerea executivă este asigurată de Directorul General.

Activitatea principală a SNTFM „C.F.R. Marfa” S.A. este Transportul de marfă pe calea ferată **CAEN Rev.2 - 4920.**

În scopul realizării obiectului de activitate, CFR Marfa desfășoară următoarele activități:

1. conduce, organizează, planifică, coordonează și controlează activitatea de transport feroviar public de marfă pe care o desfășoară;
2. asigură elaborarea, avizarea sau aprobarea, după caz, a actelor cu caracter normativ, a instrucțiunilor și regulamentelor specifice obiectului său de activitate;
3. organizează și asigură exploatarea materialului rulant în condiții de siguranță a circulației;
4. stabilește și adaptează tarifele pentru transporturile feroviare publice de marfă, precum și pentru alte prestații și servicii din domeniul său de activitate;
5. elaborează prescripții, tehnologii, normative și norme de muncă specifice activității proprii;
6. inițiază și încheie convenții și contracte de transport internațional potrivit legii și reglementărilor internaționale în vigoare;

7. participă în nume propriu la organisme similare internaționale de cooperare în domeniul feroviar sau în domenii conexe activității sale;
8. infiintează sucursale, agenții și reprezentanțe în țară și în străinătate și coordonează activitatea acestora;
9. negociază și contractează credite cu bănci și alte instituții financiare, în condițiile legii;
10. deține sau participă la capitalul social al altor societăți comerciale și decide, în condițiile legii, asocierea cu persoane juridice, române sau străine, altele decât gestionarul infrastructurii feroviare;
11. se poate asocia cu terțe persoane fizice și juridice, române sau străine, în scopul creării de noi societăți comerciale, altele decât gestionarul infrastructurii feroviare ;
12. poate acorda unor persoane fizice sau juridice facilități și gratuități la transportul pe calea ferată, în condițiile legii;
13. poate organiza și asigura funcționarea propriilor structuri de pază, în condițiile legii;
14. asigură instruirea, examinarea și autorizarea în funcție a personalului propriu;
15. în caz de evenimente de cale ferată, participă la cercetare, intervine și ia măsurile necesare pentru reluarea circulației trenurilor, potrivit obiectului sau de activitate;
16. organizează și exercită prin organe specializate controlul permanent al activității proprii de exploatare, producție și siguranță a circulației;
17. exercită controlul permanent în probleme legate de buna funcționare, întreținere și reparare a mijloacelor de transport, a instalațiilor, mijloacelor și mașinilor și acționează pentru prevenirea oricăror cauze care pot produce perturbații în desfășurarea transporturilor și în procesele de producție;
18. stabilește caracteristicile de construcție ale mijloacelor de transport noi, precum și în cazul modernizării celor existente;
19. asigură modernizarea materialului rulant, în scopul integrării în sistemul de transport feroviar european;
20. organizează calificarea, recalificarea și perfecționarea personalului propriu;
21. valorifică, la intern și la export, materialele și deșeurile rezultate din procesele de producție, din reparații, demolări, casări de bunuri aflate în patrimoniul sau și din alte activități proprii;
22. desfășoară activități de transport feroviar în interes propriu;
23. asigură furnizarea datelor statistice cu privire la activitatea desfășurată;
24. realizează, pentru personalul propriu, activități sociale, culturale, turistice și sportive;
25. inițiază proiecte de acte normative ce privesc activitatea proprie, pe care le supune spre aprobare Ministerului Transporturilor;
26. participă la negocierea și încheierea contractelor pentru achiziții de investiții, bunuri, lucrări și servicii, precum și pentru valorificarea de active și bunuri și urmărește derularea contractelor economice;
27. desfășoară și alte activități pentru realizarea scopului și obiectului său de activitate, inclusiv operațiuni de comerț exterior.

Serviciile prestate de CFR Marfa către clienții săi cuprind în principal:

- transportul propriu-zis pe parcurs CFR;
- efectuarea prestațiilor de manevra din / în stație la / de la locul de încărcare / descărcare;
- operații de cântărire efectuate pe cântărele din dotare;
- prestații de comisionar vamal în puncte de lucru pentru care deține autorizații;

În anul 2017 CFR Marfa a realizat transporturi în trafic intern și internațional, având încheiate peste 190 de contracte.

Cota de piață în sistem feroviar, în anul 2017, este de **48,6 %** pentru marfuri transportate și **36,6%** pentru parcursul tarifar.

S.C. ÎNTREȚINERE ȘI REPARAȚII LOCOMOTIVE ȘI UTILAJE „CFR IRLU” S.A., s-a înființat prin Hotărârea Guvernului României nr. 864/2001 ca societate comercială pe acțiuni filială a Societății Naționale de Transport Feroviar de Marfa “CFR Marfa” S. A.

"C.F.R. IRLU" S.A. functioneaza pe principii comerciale specifice economiei de piata cu orientare spre obtinerea de profit.

"C.F.R. IRLU" S.A. este inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J40/9679/2001 si inregistrata ca platitor de impozite si taxe sub nr. RO 143000920, atribuite in data de 20.11.2001.

La 31.12.2016 "C.F.R. IRLU" S.A. are un capital social de 14.994.202,50 lei subscris si integral varsat de "CFR Marfa" S. A., in calitate de actionar unic.

"C.F.R. IRLU" este persoana juridica romana, avand forma juridica de societate comerciala pe actiuni, care isi desfasoara activitatea in conformitate cu legile romane si cu statutul ei, cu sediul in municipiul Bucuresti, bd. Dinicu Golescu nr. 38, sector 1.

"C.F.R. IRLU" S.A. este persoana juridica romana si isi stabileste bugetul propriu de venituri si cheltuieli care se aproba de Administratorul Special.

Conducerea "C.F.R. IRLU" S.A. este asigurata de Adunarea Generala a Actionarilor.

Conducerea administrativa este asigurata de Administratorul Special.

Conducerea operativa este asigurata de Directorul societatii.

Activitatea principală a „C.F.R. IRLU” S.A. este cod **CAEN Rev.2 – 3317 repararea si intretinerea altor echipamente de transport n.c.a.**

S.C. ROFERSPED S.A. cu sediul in Bucuresti, Sector 1, a fost infiintata conform certificatului de inmatriculare la data de 2 octombrie 1997, avand ca obiect de activitate transporturi si expeditii internationale si comert exterior.

Conform actului constitutiv, capitalul social a fost stabilit la 80.000 RON majorat in mai multe etape ajungind in anul 2001 pana la 653.000 RON. In cursul anului 2009 capitalul social a fost majorat la 2.536.480 RON, structura la 31 decembrie 2017 fiind urmatoarea:

- SNTFM "CFR MARFA" SA, cu un aport de capital de 2.327.480 RON, reprezentand 91,76 % rezultat in urma majorarii capitalului social;
- SC CCCF BUCURESTI SA cu un aport de capital de 130.600 RON, reprezentand 5,1489%;
- SC SOCEP SA cu un aport de capital de 78.400 RON, reprezentand 3,0911%;

Consiliul de Administrație a fost format din 5 membrii, iar conducerea executivă este asigurată, în baza contractului de mandat, de către Directorul General.

Obiectul de activitate al ROFERSPED S.A. stabilit prin Actul Constitutiv este "Transportul de marfuri pe calea ferata", cod CAEN 4920 si consta in transportul de marfa pe retelele de cale ferata.

Situatiile financiare anuale consolidate cuprind si asociatul **S.C. ROLLING STOCK COMPANY S.A.** consolidat prin metoda punerii in echivalenta.

Aspecte legate de mediu

Referitor la impactul activităților de bază asupra mediului înconjurător și a litigiilor existente sau preconizate cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

- CFR Marfă deține Autorizația de mediu nr. 1/2010, revizuită în data de 10.06.2011 și în data de 30.01.2018 (valabilă până la data de 11.01.2020), emisă de Agenția Națională pentru Protecția Mediului, care prevede desfășurarea activității de transporturi de marfă pe calea ferată, conform cod CAEN 4920 - Rev.2 (cod CAEN 6010 - Rev.1). De asemenea, subunitățile T/V ale CFR Marfă funcționează având autorizații de mediu și autorizații sau notificări emise de autoritățile teritoriale cu competențe în domeniul mediului și al gospodăririi apelor.

- Elemente ale activității care pot interacționa cu mediul sunt: generare noxe în atmosferă (toate tipurile), consum resurse materiale (energie, apă, combustibili, lubrifianți), generare deșeuri, generare zgomot și vibrații, generare apă uzată, generare scurgeri pe sol/contaminare sol.
- Activitatea în CFR Marfă se desfășoară în Central, sucursale, centre zonale de marfă – cu activitate de birou, și stații, depouri locomotive, remize locomotive, revizii vagoane, centre reparații vagoane, care pe lângă activitate de birou, desfășoară și activități specifice structurii.
- Activitatea în stații constă în punerea la dispoziția clienților, la solicitarea acestora, a vagoanelor de marfă goale și expedierea acestora încărcate cu diverse mărfuri. Pregătirea materialului rulant pentru procesul de transport se face în cadrul structurilor ce aparțin ramurilor tracțiune și vagoane.
- Alimentarea cu combustibil diesel, echiparea și revizia locomotivelor pentru circulația în condiții de siguranță se face în cadrul structurilor ce aparțin ramurii tracțiune – subunități ce dețin autorizații de mediu sau care sunt în procedură de reautorizare. CFR Marfă realizează, utilizând personal specializat, exploatarea locomotivelor, alimentarea acestora cu combustibil și îndrumarea/pregătirea personalului pentru drum. Pregătirea tehnică a vagoanelor de marfă pentru mișcare în condiții de siguranță circulației se realizează în cadrul structurilor ce aparțin ramurii vagoane – subunități ce dețin autorizații de mediu sau care sunt în procedură de reautorizare.
- Protecția calității apelor

Din procesul de transport propriu-zis nu rezultă ape uzate. Pentru structuri din CFR Marfă, apa uzată generată este de tip: menajer (sedii sociale, stații), industrial, la care se adaugă apele menajere și pluviale.

Pentru stațiile de marfă care își desfășoară activitatea în spații închiriate de la C.N.C.F. "CFR" S.A. furnizarea apei (acolo unde există apă curentă), respectiv preluarea apelor menajere este asigurată de către proprietar, conform contractelor/convențiilor de utilități. Pentru structurile ce aparțin ramurilor T (tracțiune) și V (vagoane), rețelele de canalizare și instalațiile de preepurare sunt descrise în autorizațiile de mediu pe care acestea le dețin (sau în documentațiile depuse în vederea reautorizării). Prezentate global, acestea sunt de tipul: decantoare, decantoare separatoare de produse petroliere, platforme de uscare nămoluri. La nivel de rețea CFR Marfă se întâlnesc atât cazuri de evacuări în canalizări publice cât și în ape de suprafață.

Apele uzate sunt monitorizate periodic, pe baza unor programe, adaptate cerințelor actelor de reglementare, urmărindu-se încadrarea în parametrii stabiliți. Analizele sunt efectuate de laboratoare specializate/acreditate RENAR (pe bază de contracte/comenzi).

CFR Marfă a monitorizat, prin programe proprii, factorul de mediu apă pentru propriile structuri (depouri, remize, revizii). Din analiza rezultatelor monitorizării reiese faptul că parametrii determinați s-au încadrat în limitele admise stabilite de autorizații sau normative.

- Protecția atmosferei

În procesul de transport, locomotivele diesel reprezintă surse de emisii în atmosferă. CFR Marfă utilizează material rulant motor omologat și autorizat să circule pe infrastructura feroviară națională – conform Certificatului de Siguranță eliberat de ASFR – AFER.

Pentru transportul benzinei, CFR Marfă a obținut certificate COV (compuși organici volatili) pentru fiecare vagon cu care transportă benzină.

Pentru emisiile de poluanți în atmosferă provenite de la centrale termice se plătește taxă la Fondul de mediu, centralizat, de către S.N.T.F.M. „CFR Marfă” S.A. București, în baza calculului de emisii întocmit

de fiecare sucursală. Calculele se efectuează raportat la consumurile centralelor termice pe care le deținem, descrise în autorizațiile de mediu sau în documentațiile depuse pentru autorizare.

De asemenea, potrivit actelor de reglementare, pentru sursele staționare emisiile sunt monitorizate periodic. Din analiza rezultatelor monitorizării reiese faptul că parametrii determinați s-au încadrat în limitele admise stabilite de autorizații sau normative.

- **Analizarea zgomotului produs în structuri CFR Marfă**
Sursele de zgomot și vibrații sunt constituite de mijloacele de transport pe calea ferată. Transportul de marfă se desfășoară pe liniile ce aparțin gestionarului/proprietarului infrastructurii, încă de la instalarea căii ferate. CFR Marfă utilizează material rulant motor omologat și autorizat să circule pe infrastructura feroviară națională – conform Certificatului de Siguranță eliberat de ASFR – AFER. Analize de zgomot se fac conform solicitărilor din autorizațiile de mediu, deținute de structurile CFR Marfă.

Din analiza rezultatelor monitorizării reiese faptul că parametrii determinați s-au încadrat în limitele admise stabilite de autorizații sau normative. Analizele au fost realizate în interiorul structurilor, la limita incintei.

- **Protecția solului și a subsolului**
Pentru transportul mărfurilor pe calea ferată există reglementări specifice care stabilesc modul de preluare a vagoanelor încărcate cu mărfuri și a vagoanelor goale, după descărcare la beneficiar. Structurile CFR Marfă sunt dotate, pentru prevenirea poluării solului, cu materiale absorbante naturale biodegradabile (ex: NATURE SORB SB, Baraj absorbant de hidrocarburi – TERRAMEDIU, Absorbant natural și biodegradabil – TERRAMEDIU, BIOPETROABS).

La structurile M/C sursele principale de deșeuri sunt de tip menajer, provenite din activitatea curentă a personalului (resturi alimentare, de la salubritate). Deșeurile se depozitează și se colectează în containere/în spații amenajate corespunzător (inclusiv pentru colectarea selectivă). Pentru subunitățile M/C care își desfășoară activitatea în spații ce aparțin C.N.C.F. "CFR" S.A., depozitarea/evacuarea deșeurilor menajere este asigurată pe bază de contract încheiat cu proprietarul respectivelor spații. Contractele de preluare deșeuri menajere sunt încheiate în marea lor majoritate cu locatorul – acolo unde structurile își desfășoară activitatea în spațiile închiriate sau au contracte încheiate cu regiile locale de salubritate. Personalul este instruit pentru a efectua în mod corect marcarea și stocarea temporară a deșeurilor. Pentru preluarea deșeurilor în scopul valorificării/eliminării lor, contractele sunt evidențiate în autorizațiile de mediu (în documentațiile de autorizare).

În subunitățile generatoare de deșeuri au fost completate fișe pe categorii de deșeuri, cu coduri conform Catalogului European al Deșeurilor. Pe lângă datele cantitative, aceste documente conțin informații referitoare la proveniența, modul de stocare provizorie și modul de livrare a deșeurilor către agenții economici care fac valorificarea sau eliminarea acestora. Situația raportată valorificării/eliminării principalelor categorii de deșeuri se comunică anual Agenției Naționale pentru Protecția Mediului în cadrul Raportului Anual de Mediu (RAM).

Aspectele sociale și de personal

➤ În prezent în cadrul CFR Marfă există trei federații sindicale constituite la nivelul societății, acestea fiind constituite din sindicate aflate în toate structurile organizatorice ale societății.

Relația dintre cele două părți (CFR Marfă, pe de o parte, și federațiile sindicale susmenționate, pe de altă parte) este strâns legată de activități de interes comun, printre care amintim următoarele:

- Negocierea contractelor colective de muncă la nivelul CFR Marfă;
- Negocierea acordurilor încheiate conform prevederilor art. 153 din Legea nr. 62/2011 a Dialogului Social, cu modificările și completările ulterioare;

- Consultări în ceea ce privește planurile de restructurare și reorganizare a activității CFR Marfă și alte măsuri organizatorice în vederea eficientizării activității societății;

- Consultări cu privire la Bugetul de Venituri și Cheltuieli al CFR Marfa, conform prevederilor art. 6 din O.G. nr. 26/2013;

- Stabilirea de comun acord a unității emitente a tichetelor de masă, conform prevederilor art. 7 din Legea nr. 142/1998 privind acordarea tichetelor de masă.

Cu ocazia negocierii contractelor colective de muncă încheiate la nivelul CFR Marfă, sunt reglementate drepturile și obligațiile reciproce ale părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea contractelor individuale de muncă;

- timpul de muncă și timpul de odihnă;

- condițiile de muncă și protecția muncii;

- salarizarea și alte drepturi salariale;

- protecția socială a salariaților și alte drepturi ale acestora;

- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului, ale salariaților și ale organizațiile sindicale legal constituite la nivelul CFR Marfă;

- formarea și perfecționarea profesională;

- facilitățile de călătorie pe calea ferată ale salariaților societății și membrilor de familie ai acestora, etc.

Negocierea contractelor colective de muncă se realizează cu respectarea prevederilor Legii nr. 62/2011 a Dialogului Social, cu modificările și completările ulterioare, și a Legii nr. 53/2003 – Codul Muncii, cu modificările și completările ulterioare.

➤ In ceea ce privește sanatatea și siguranța la locul de muncă, la nivelul societății a fost constituit Comitetul de Securitate și Sanatate în Munca în vederea informării lucrătorilor și/sau reprezentanților salariaților de către angajator cu privire la:

- ~ riscurile pentru securitate și sanatate în munca, precum și măsurile și activitățile de prevenire și protecție atât la nivelul întreprinderii și/sau unității, în general, cât și la nivelul fiecărui post de lucru și/sau fiecărei funcții;

- ~ în vederea îndeplinirii atribuțiilor în conformitate cu prevederile legislației în vigoare;

- ~ consultarea lucrătorilor și/sau reprezentanților salariaților cu privire la problemele referitoare la securitatea și sanatatea în munca.

- ~ consultarea lucrătorilor și/sau reprezentanților salariaților cu privire la condițiile de muncă;

- ~ consultarea lucrătorilor și/sau reprezentanților salariaților cu privire la echipamentele individuale de protecție;

- ~ consultarea lucrătorilor și/sau reprezentanților salariaților cu privire la materiale igienico-sanitare;

- ~ consultarea lucrătorilor și/sau reprezentanților salariaților cu privire la existența noxelor la locurile de muncă;

Cu ocazia desfășurării ședințelor CSSM, lucrătorii și/sau reprezentanții salariaților prezintă angajatorilor problemele cu privire la:

- ~ orice măsură care ar afecta semnificativ securitatea și sanatatea în munca;

- ~ măsurile propuse în scopul diminuării riscurilor pentru lucrători și/sau al eliminării surselor de pericol.

- ~ îmbunătățirea condițiilor de muncă astfel încât să fie eliminate riscurile de accidentare și îmbolnăvire profesională și sursele de pericol.

- ~ situația acordării echipamentelor individuale de protecție muncii;

- ~ calitatea echipamentelor individuale de protecție a muncii;

- ~ periodicitatea (reducerea periodicității) acordării echipamentelor individuale de protecție a muncii.

➤ Referitor la egalitatea de gen, aceasta se realizează având în vedere următoarele:

- egalitate economică pentru femei și bărbați;

- plată egală pentru muncă egală;

- egalitate în mecanismele de luare a deciziilor, etc.

De asemenea, încadrarea salariaților pe posturile din cadrul CFR Marfă se realizează fără a se face diferența dintre bărbați și femei, avându-se în vedere, printre altele, și următoarele aspecte

- în anunțurile pentru oferte de serviciu nu se condiționează ocuparea unui loc de muncă de apartenența la un anumit sex;
- în procesul de recrutare și selecție nu se solicită teste de sarcină pentru candidatele la diverse posturi sau folosirea maternității ca motiv de refuz al angajării;
- la acordarea salariului pentru o muncă similară calitativ și cantitativ, femeile nu sunt plătite mai puțin față de bărbați.
- promovarea profesională nu se face pe criterii de apartenența la un anumit sex, etc.

Drepturile omului, combaterea corupției și a dării de mita

SNTFM "CFR Marfa" SA are implementat un *Cod privind conduita etică a salariaților* și în vederea aplicării acestuia în cadrul societății a fost formată o *Comisie de etică*.

Pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție pe perioada 2016-2020 au fost înființate Comisii interne pentru prevenirea și combaterea corupției la nivel central cât și la nivel de Sucursale/Centre Zonale de Marfa/Centru de Intretinere și Reparații Vagoane.

În anul 2017 a fost realizat Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și a indicatorilor de evaluare în cadrul SNTFM "CFR Marfa" SA .

Nu au fost înregistrate incidente de integritate în cadrul SNTFM "CFR Marfa" SA în anul 2017.

Descriere a politicilor adoptate în legătură cu aceste aspecte

S.N.T.F.M. CFR Marfă S.A. promovează și dezvoltă o cultură organizațională orientată spre calitate, protecția mediului, siguranță feroviară, sănătate și securitate ocupațională.

Prin implementarea și dezvoltarea Sistemului de Management Integrat, conducerea de la cel mai înalt nivel a CFR Marfă își exprimă angajamentul său pentru:

- îndeplinirea cerințelor și așteptărilor clienților, autorităților, salariaților și a altor părți interesate în ceea ce privește calitatea produselor și serviciilor, siguranța feroviară, protecția mediului, sănătatea și securitatea ocupațională;
- transportul mărfii la destinație în condiții de siguranță feroviară, cu respectarea contractelor de transport;
- stabilirea și dezvoltarea cu furnizorii a unor relații de colaborare pentru a beneficia de materiale, componente și servicii de calitate, în concordanță cu cerințele de mediu, sănătate și securitate, necesare derulării în condiții optime și eficiente a activităților CFR Marfă;
- identificarea, monitorizarea sistematică și ținerea sub control a riscurilor și oportunităților asociate obiectivelor, proceselor și siguranței feroviare;
- respectarea cerințelor legale și a altor cerințe aplicabile domeniului feroviar;
- creșterea competenței personalului propriu, care să-și îndeplinească sarcinile cu devotament, cu respect față de mediu și cu riscuri minime privind sănătatea și securitatea ocupațională;
- întreținerea parcului de material rulant, în conformitate cu cerințele Regulamentelor Europene;
- creșterea gradului de conștientizare a întregului personal, esențială pentru îndeplinirea politicii și obiectivelor stabilite de managementul de la cel mai înalt nivel;
- prevenirea și reducerea poluării mediului, identificarea și ținerea sub control a aspectelor de mediu, realizarea programelor de monitorizare a factorilor de mediu, gestionarea responsabilă a tuturor categoriilor de deșeuri;

- menținerea certificării domeniilor Sistemului de Management Integrat și îmbunătățirea continuă a acestuia prin monitorizarea permanentă a proceselor;

- identificarea factorilor care determină o mai bună comunicare internă, ca premisă a eficacității organizaționale.

CFR Marfă aplică măsuri pentru protecția resurselor informaționale împotriva amenințărilor interne sau externe, deliberate sau accidentale, asigurând integritatea, confidențialitatea și disponibilitatea informațiilor organizației.

Dezvoltarea controlului intern/managerial, utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale, aplicarea unei politici investiționale adecvate și îmbunătățirea continuă a performanțelor proceselor sistemului nostru de management integrat vor permite creșterea productivității și reducerea cheltuielilor.

Acțiuni pentru abordarea riscurilor și oportunităților

Identificarea și tratarea riscurilor care afectează realizarea activităților și/sau atingerea obiectivelor generale/specifice (stabilite conform Procedurii Procesului de Management), pentru anumite categorii de activități, procese și/sau tehnologii se face în conformitate cu Procedura Operațională Managementul Riscurilor. Odată cu identificarea riscurilor se determină și oportunitățile, care se tratează conform Procedurii Procesului de Îmbunătățire continuă .

Indicatori-cheie de performanță nefinanciară relevanți pentru activitatea specifică

| Indicatori specifici | 2016 | 2017 | 2017/ 2016 % |
|---|-------------|-------------|-------------------------|
| Tone transportate | 24.541.825 | 27.266.254 | 111,10 |
| Parcursul marfurilor [mii tnete km exploatare] | 5.306.217 | 5.367.079 | 101,15 |
| Numar mediu de salariați | 6.250 | 5.995 | 95,9 |
| Productivitatea muncii [mii tnete km exploatare/ nr mediu salariați] | 849 | 895 | 105,4 |

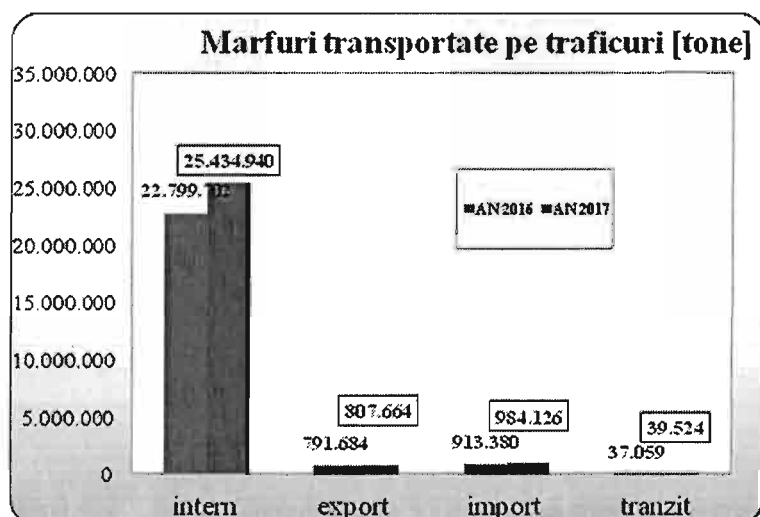
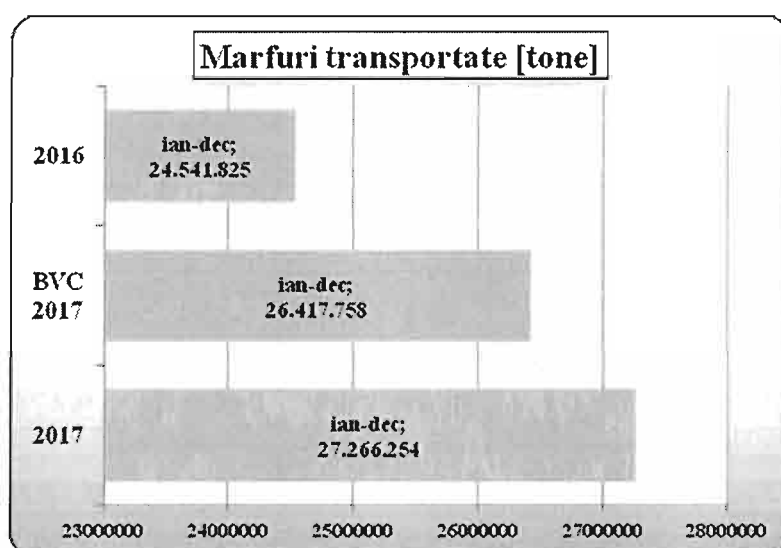
In anul 2017, productivitatea a crescut cu **5,4 %** fata de anul 2016, pe fondul creșterii prestatiei cu **1,15%** si a scaderii numarului mediu de salariați cu **4,1%**.

| CZM | Perioada | Buc. | Craiova | Tim. | Cluj | Brasov | Iasi | Galati | C-ta | Total CZM | Total retea |
|---|-----------------|-------|---------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|-----------|--------------|
| Prod. muncii [mii tkm exploatare/ nr mediu salariat] | 2009 | 308 | 483 | 383 | 235 | 492 | 208 | 322 | 324 | 359 | 350 |
| | 2010 | 394 | 816 | 702 | 226 | 484 | 309 | 639 | 605 | 551 | 534 |
| | 2011 | 571 | 1.154 | 933 | 380 | 730 | 425 | 1.064 | 867 | 806 | 775 |
| | 2012 | 537 | 1.017 | 961 | 316 | 977 | 454 | 1.384 | 839 | 820 | 744 |
| | 2013 | 466 | 743 | 930 | 324 | 899 | 564 | 1.637 | 878 | 772 | 667 |
| | 2014 | 553 | 794 | 771 | 588 | 1.105 | 577 | 1.972 | 832 | 852 | 735 |
| | 2015 | 737 | 1.003 | 827 | 795 | 1.319 | 553 | 1.983 | 972 | 1.000 | 860 |
| | 2016 | 780 | 997 | 867 | 750 | 1.164 | 407 | 1.948 | 1.034 | 985 | 849 |
| | 2017 | 830 | 1.278 | 850 | 678 | 1.099 | 512 | 1.843 | 1.016 | 1.042 | 895 |
| | 2017/ 2016 % | 106,3 | 128,3 | 98,1 | 90,5 | 94,5 | 126,0 | 94,6 | 98,3 | 105,8 | 105,4 |
| | 2017/ 2015 % | 112,6 | 127,4 | 102,8 | 85,4 | 83,4 | 92,6 | 92,9 | 104,5 | 104,2 | 104,1 |
| | 2017/ 2014 % | 150,0 | 161,0 | 110,3 | 115,3 | 99,5 | 88,8 | 93,4 | 122,1 | 122,3 | 121,8 |
| | 2017/ 2013 % | 177,9 | 171,9 | 91,4 | 209,1 | 122,2 | 90,8 | 112,6 | 115,6 | 135,0 | 134,2 |
| | 2017/201 2 % | 154,5 | 125,6 | 88,5 | 214,9 | 112,6 | 112,9 | 133,1 | 121,1 | 127,1 | 120,4 |
| | 2017/201 1 % | 145,2 | 110,7 | 91,1 | 178,6 | 150,5 | 120,5 | 173,2 | 117,2 | 129,4 | 115,5 |
| | 2017/201 0 % | 210,6 | 156,7 | 121,1 | 300,2 | 227,2 | 165,9 | 288,6 | 167,9 | 189,1 | 167,7 |
| | 2017/200 9 % | 269,7 | 264,9 | 222,2 | 288,6 | 223,3 | 245,8 | 571,9 | 313,5 | 290,4 | 255,8 |

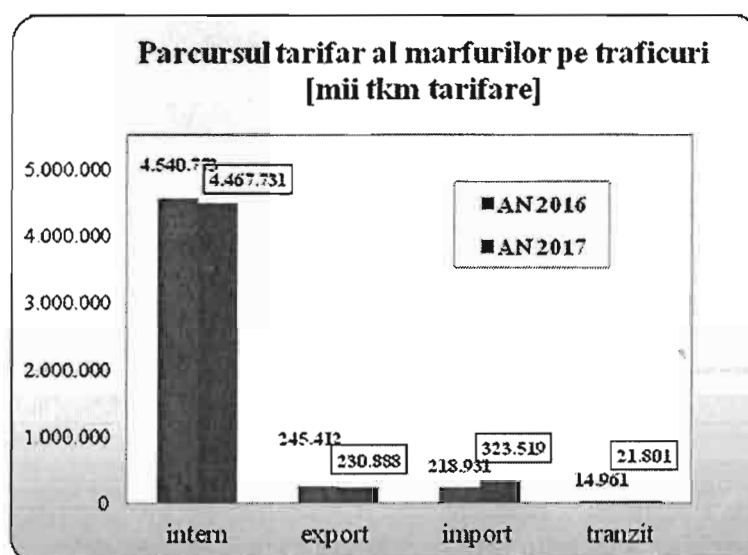
In anul 2017 CFR Marfa a inregistrat o crestere cu 11,1% a volumului de marfuri transportate si cu 0,5% a parcursului tarifar al marfurilor, fata de anul 2016.

Pe traficuri, situatia se prezinta astfel:

| Marfuri transportate [tone] | intern | export | import | tranzit | total |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| AN 2016 | 22.799.702 | 791.684 | 913.380 | 37.059 | 24.541.825 |
| AN 2017 | 25.434.940 | 807.664 | 984.126 | 39.524 | 27.266.254 |
| % 2017/ 2016 | 111,56 | 102,02 | 107,75 | 106,65 | 111,10 |
| +/- tone | 11,56 | 2,02 | 7,75 | 6,65 | 11,10 |
| pondere 2016 | 92,9 | 3,2 | 3,7 | 0,2 | 100,0 |
| pondere 2017 | 93,3 | 3,0 | 3,6 | 0,1 | 100,0 |



| Parcursul tarifar al marfurilor [mii tkm tarifare] | intern | export | import | tranzit | total |
|--|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| AN 2016 | 4.540.773 | 245.412 | 218.931 | 14.961 | 5.020.077 |
| AN 2017 | 4.467.731 | 230.888 | 323.519 | 21.801 | 5.043.939 |
| % 2017/ 2016 | 98,4 | 94,1 | 147,8 | 145,7 | 100,48 |
| +/- | -1,61 | -5,92 | 47,77 | 45,72 | 0,48 |
| pondere 2016 | 90,5 | 4,9 | 4,4 | 0,3 | 100,0 |
| pondere 2017 | 88,6 | 4,6 | 6,4 | 0,4 | 100,0 |

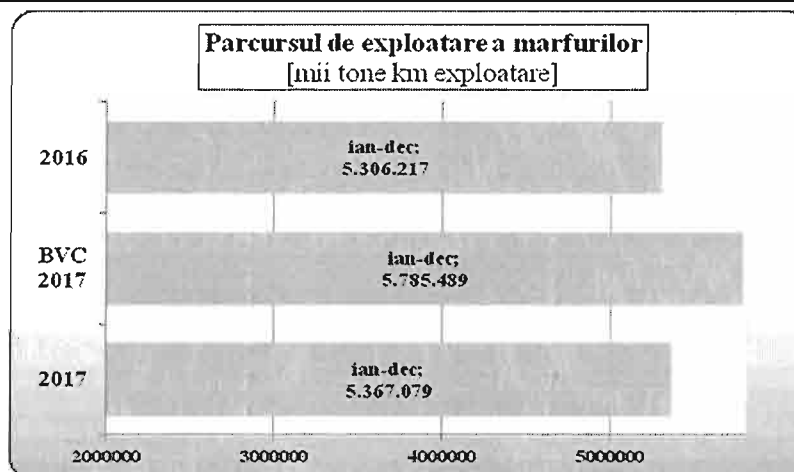


Distanța medie de transport tarifară a scăzut cu 9,6 % de la 204,6 km în anul 2016 la 185 km în anul 2017.

| Distanța medie de transport [km] | intern | export | import | tranzit | total |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
| dist km 2016 | 199,2 | 310,0 | 239,7 | 403,7 | 204,6 |
| dist km 2017 | 175,7 | 285,9 | 328,7 | 551,6 | 185,0 |
| % 2017/ 2016 | 88,2 | 92,2 | 137,1 | 136,6 | 90,4 |
| + / - | -11,8 | -7,8 | 37,1 | 36,6 | -9,6 |

Parcursul de exploatare a crescut cu 1,15% față de anul 2016.

| Perioada | Parcursul de exploatare a marfurilor [mii tone nete km expl] |
|----------|---|
| An 2016 | 5.306.217 |
| An 2017 | 5.367.079 |
| % | 101,15 |

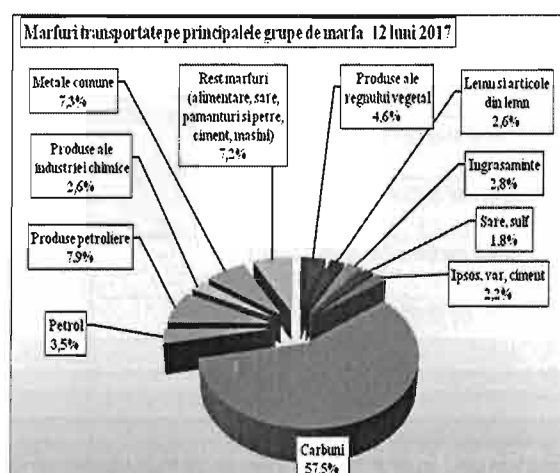
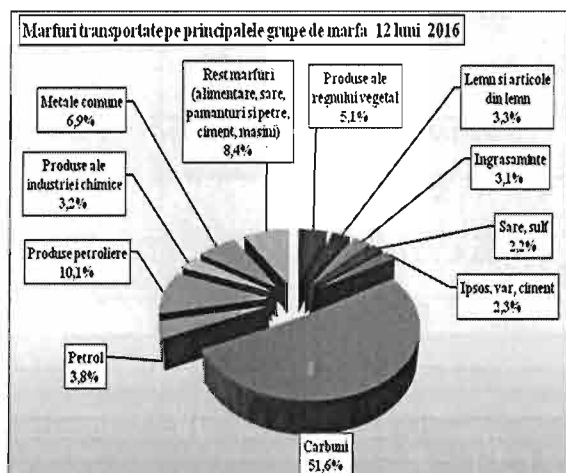


Marfurile transportate pe principalele grupe de marfa

| Marfurile transportate, pe principalele grupe de marfa [tone] | AN 2016 | AN 2017 | 2017/ 2016 % | +/- |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| Produse ale regnului vegetal | 1.260.591 | 1.265.923 | 100,4 | 5.332 |
| <i>pondere in total</i> | <i>5,1</i> | <i>4,64</i> | | |
| Lemn si articole din lemn | 799.769 | 702.701 | 87,9 | -97.068 |
| <i>pondere in total</i> | <i>3,3</i> | <i>2,6</i> | | |
| Ingrasaminte | 758.561 | 761.183 | 100,3 | 2.622 |
| <i>pondere in total</i> | <i>3,1</i> | <i>2,79</i> | | |
| Sare, sulf | 537.452 | 504.200 | 93,8 | -33.252 |
| <i>pondere in total</i> | <i>2,2</i> | <i>1,85</i> | | |
| Ipsos, var, ciment | 572.824 | 602.527 | 105,2 | 29.703 |
| <i>pondere in total</i> | <i>2,3</i> | <i>2,2</i> | | |
| Carbuni | 12.672.053 | 15.682.143 | 123,8 | 3.010.090 |
| <i>pondere in total</i> | <i>51,6</i> | <i>57,5</i> | | |

| | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------|
| Petrol | 942.575 | 941.289 | 99,9 | -1.286 |
| <i>pondere in total</i> | <i>3,8</i> | <i>3,5</i> | | |
| Produse petroliere | 2.480.012 | 2.145.367 | 86,5 | -334.645 |
| <i>pondere in total</i> | <i>10,1</i> | <i>7,9</i> | | |
| Produse ale industriei chimice | 775.706 | 705.012 | 90,9 | -70.694 |
| <i>pondere in total</i> | <i>3,2</i> | <i>2,59</i> | | |
| Metale comune | 1.686.992 | 2.002.181 | 118,7 | 315.189 |
| <i>pondere in total</i> | <i>6,9</i> | <i>7,34</i> | | |
| Total grupe principale | 22.486.535 | 25.312.526 | 112,6 | 2.825.991 |
| Alte marfuri | 2.055.290 | 1.953.728 | 95,1 | -101.562 |
| T O T A L GENERAL | 24.541.825 | 27.266.254 | 111,10 | 2.724.429 |
| <i>ponderea principalelor grupe in total</i> | <i>91,63</i> | <i>92,83</i> | | |
| Parcursul tarifar al marfii | | | | |
| pe principalele grupe de marfa [mii tkm tarifare] | AN 2016 | AN 2017 | <i>2017/ 2016 %</i> | +/- |
| Produse ale regnului vegetal | 542.404 | 490.759 | 90,5 | -51.645 |
| <i>pondere in total</i> | <i>10,8</i> | <i>9,73</i> | | |
| Lemn si articole din lemn | 339.888 | 314.774 | 92,6 | -25.114 |
| <i>pondere in total</i> | <i>6,8</i> | <i>6,2</i> | | |
| Ingrasaminte | 301.070 | 292.028 | 97,0 | -9.042 |
| <i>pondere in total</i> | <i>6,0</i> | <i>5,8</i> | | |
| Sare, sulf | 114.842 | 109.289 | 95,2 | -5.553 |
| <i>pondere in total</i> | <i>2,3</i> | <i>2,2</i> | | |
| Ipsos, var, ciment | 190.117 | 206.342 | 108,5 | 16.225 |
| <i>pondere in total</i> | <i>3,8</i> | <i>4,1</i> | | |
| Carbuni | 743.992 | 1.011.410 | 135,9 | 267.418 |
| <i>pondere in total</i> | <i>14,8</i> | <i>20,1</i> | | |
| Petrol | 245.497 | 251.379 | 102,4 | 5.882 |

| | | | | |
|--|------------------|------------------|--------------|-----------------|
| <i>pondere in total</i> | 4,9 | 5,0 | | |
| Produse petroliere | 850.730 | 690.712 | 81,2 | -160.018 |
| <i>pondere in total</i> | 16,9 | 13,7 | | |
| Produse ale industriei chimice | 338.416 | 311.520 | 92,1 | -26.896 |
| <i>pondere in total</i> | 6,7 | 6,2 | | |
| Metale comune | 523.915 | 613.095 | 117,0 | 89.180 |
| <i>pondere in total</i> | 10,4 | 12,2 | | |
| Total grupe principale | 4.190.871 | 4.291.308 | 102,4 | 100.437 |
| Alte marfuri | 829.206 | 752.631 | 90,8 | -76.575 |
| T O T A L GENERAL | 5.020.077 | 5.043.939 | 100,5 | 23.862 |
| <i>ponderea principalelor grupe in total</i> | 83,48 | 85,08 | | |



In numele Consiliului de Administratie al SNTFM CFR Marfa,

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Ionel MINEA